

Verksamhetsplan för föreningen Ordfront 2017-2018

Introduktion/Bakgrund:

Kulturföreningen Ordfront arbetar för allas lika värde och rättigheter, för demokrati, solidaritet och mänskliga rättigheter i allmänhet och yttrandefrihet i synnerhet. Föreningens verksamhet inom kulturområdet är starkt kopplad till de uttryck som dess olika verksamhetsgrenar använder sig av, framförallt utgivning av den samhällsgranskande kulturtidskriften Ordfront Magasin. Under senare år har föreningen även lyft fram kulturens roll för förståelsen för de mänskliga rättigheterna och fria kulturarbetares villkor. Parallellt har Ordfront drivit opinion, anordnat utbildningar, kurser, seminarier och konferenser på området mänskliga rättigheter och demokrati. Det är en utåtriktad verksamhet som vänder sig såväl till medlemmarna som till allmänheten i stort och vars innehåll sträcker sig från publicistiskt hantverk till rättighetsdebatter, diskussionskvällar och skraddarsydda utbildningar.

Föreningens verksamhetsdelar:

Stämman är Ordfronts högsta beslutande organ. Föreningens verksamhet styrs av föreningsstyrelsen. En generalsekreterare eller motsvarande ska verkställa styrelsens beslut och leda arbetet vid kansliet. Ett arbetsutskott förbereder styrelsemötena och sammanträder cirka en gång före och en gång efter styrelsemötena. Styrelsen träffas ungefär fyra gånger per termin. Förutom att fatta beslut av övergripande karaktär, kan styrelsen också ta initiativ till och genomföra olika aktiviteter på egen hand.

Ordfront Magasin är föreningens medlemstidning men den är samtidigt en fri och samhällsgranskande kulturtidskrift vars innehåll bestäms av chefredaktören i samråd med redaktionen. Ett redaktionsråd är kopplat till verksamheten.

Sedan vintern 2014-2015 sköter ett externt bolag, Nätverkstan, medlemsadministrationen och ett annat sköter löneadministration samt bokslut. Föreningen har också en medlemskommunikatör som förutom kommunikationsarbetet också sköter viss administration samt frågor som rör värvning och medlemsvård och som tjänar som kontaktperson för lokalföreningar eller kontaktombud.

Föreningen är juridisk och ekonomisk värd för Mänskliga Rättighetsdagarna (MR-dagarna) och arbetsgivare för dess personal. MR-dagarna är Nordens, kanske till och med Europas, största, årliga konferens för mänskliga rättigheter. Det huvudsakliga arrangemanget sträcker sig över tre dagar i november och lockar årligen ett par, tre tusen deltagare. Förutom att vara värd för arrangemanget är Ordfront även en av tio huvudarrangörer för MR-dagarna.

Sedan många år är Ordfront också huvudman för DemokratiAkademin och inhyser dess kansli. Demokratiakademin är ett nätverk med medlemmar från organisationer, kommuner, skolor, teatrar och konsultföretag som sysslar med folkbildning och samverkar för ökad respekt och kunskap om demokrati och mänskliga rättigheter. Demokratiakademin och dess olika nätverksmedlemmar utför, erbjuder och genomför uppdragsutbildning kring olika demokrati- och rättvisefrågor. Demokratiakademin har under de senaste åren haft ett starkt fokus på skoldemokrati samt att arbeta mot rasism och främlingsfientlighet i skolan.

Föreningen har under åren anordnat flera olika kurser, främst kring konsten att skriva litterärt. Särskilt populära är kurserna i att skriva kriminalromaner. Historiskt har Ordfront folkbildat i mänskliga rättigheter och demokrati, något som återupptogs på allvar 2016 genom kursen "Bli en demokratisk människorättsförsvarare".

Föreningen och Magasinet anordnar också årligen och på ad-hoc basis ett antal egna seminarier och debatter kring aktuella rättighetsfrågor, ämnen som tas upp i tidskriften eller utifrån föreningens övriga aktiviteter.

Inom Ordfront finns även ett par lokalföreningar och kontaktombud med egen verksamhet, delvis ekonomiskt understödda av Ordfront centralt.

Omvärldsanalys

I slutet av 2016 hade Ordfront knappt 4000 registrerade och betalande medlemmar vilket är en minskning mot föregående år och en nedåtgående trend.

Dessvärre har de senaste åren även lokalföreningar och kontaktombud blivit allt färre, liksom därmed också aktiviteterna runt om i landet. Behovet av att hitta nya samarbetsformer och erbjudanden för att locka fler medlemmar och läsare till Ordfront Magasin är stort. Trots medlemstappet är Ordfront ändå en förhållandevis stor medlemsorganisation.

Det finns idag egentligen ingen ideell medlemsorganisation i Sverige som här arbetar med mänskliga rättigheter i Sverige ur ett inkluderande perspektiv (utifrån konceptet att alla rättigheter är likvärdiga, inbördes beroende av varandra och gällande för alla). Många organisationer arbetar antingen enbart eller till största delen internationellt. Andra arbetar helt eller till stor del utifrån statliga medel (främst Sidastöd), medan andra kombinerar nationellt och internationellt arbete men då oftast utifrån någon enskild rättighet eller för en viss grupp av människor. Ett undantag är exempelvis svenska Amnesty, som dock främst arbetar med MR-frågor i Sverige då dessa rör flyktingars rättigheter. Granskningen av Sverige leds från huvudkontoret i London. Ett annat är Röda korset, vars huvudfokus dock är humanitär rätt men där en stor del av Sverigeverksamheten handlar om att både praktiskt och teoretiskt värna om mänskliga rättigheter. En organisation som Civil Rights Defenders har vuxit mycket på senare år men har fortsatt fokus på medborgerliga och politiska rättigheter, även om organisationen har vidgat sitt arbetsområde.

De organisationer som tillsammans troligtvis har störst verksamhet i och om Sverige är de som har fokus på diskrimineringsfrågor. Få organisationer arbetar med kopplingen mellan demokrati och mänskliga rättigheter eller med medborgarutbildning, folkbildning, (civic education) i dessa ämnen. Det saknas i Sverige fortfarande också en, statlig, nationell kommission för mänskliga rättigheter och den som föreslås kommer inte att handlägga enskilda ärenden. Det finns dessutom bara några få organisationer som driver ärenden nationellt eller internationellt eller ger rådgivning till enskilda om deras rättigheter. De som finns har antingen ett diskrimineringsperspektiv eller begränsar sitt arbete till ett särskilt område (som exv. Diskrimineringsbyråerna eller Centrum för Rättvisa). Under det senaste året har dock en del nya initiativ tagits och nya organisationer skapats som jobbar mer med juridiken som ”vapen” – främst tycks dock dessa organisationer använda sig av svensk rätt, inte internationell eller internationella mekanismer. Kombinationen utbildning, påverkan och upplysning, aktivism samt så kallad ”advocacy” ses dock fortfarande väldigt sällan.

Flera av de frågor som Ordfront arbetar med återfinns till viss del hos andra MR-organisationer i Sverige. Flera organisationer jobbar med asylfrågor, några få jobbar med företags ansvar både nationellt och internationellt, andra med demokrati och mänskliga rättigheter i Ryssland. Ordfront kan här komplettera, men även ingå i samarbeten samt bevaka pågående samarbeten journalistiskt. Det unika med Ordfronts arbete i Ryssland är att det ger röst åt fångar som protesterat mot situationen och riktar in sig på kulturarbetares situation. Däremot saknar bostadsfrågan ett rättighetsperspektiv och det finns väldigt få folkbildande utbildningar och kurser i mänskliga rättigheter och demokrati.

Ordfront är en kulturförening som arbetar med mänskliga rättigheter och demokrati. Organisationer som arbetar med frågor som rör kulturella rättigheter och yttrandefrihet är ofta, dock inte uteslutande, kopplade till författar- eller journalistorganisationer. Få har dock förmånen att som Ordfront både arbeta professionellt med det fria ordet genom utgivningen av en väletablerad, återkommande, fri, tidskrift och viss bokutgivning – och samtidigt driva frågor om yttrandefrihet.

Utmaningar och risker

Föreningen arbetade under 2016 fortsatt med ansträngd likviditet och mot ett ackumulerat negativt resultat, vilket är kopplat till historiska förluster. De senaste åren har dock föreningen haft ett positivt rörelseresultat.

Likviditeten och det negativa resultatet innebär utmaningar och risker för Ordfronts samtliga delar. Dels genom att söka bidrag kan utebli eller att förutsättningar för bidrag blir svårhanterliga. Det är viktigt att alla delar av Ordfront bär sina egna kostnader, inklusive gemensamma kostnader (administration, ekonomi, kontorskostnader). Endast genom gemensamma ansträngningar kan likviditetssituationen påverkas.

Medlemsintäkterna är oerhört väsentliga för föreningens och Magasinets överlevnad, ytterligare medlemstapp kräver kraftiga nedskärningar på verksamheten och påverkar även möjligheten att ge ut en tryckt medlemstidning. Förutom ett behov av att få upp antalet medlemmar igen, behövs andra, nya medel för att kunna växa och utveckla föreningens arbete och utgivningen av Ordfront Magasin. Ordfront behöver därför aktivt söka och hitta ekonomiskt verksamhetsstöd till föreningen men också i högre grad sälja tjänster, alternativt hitta projektmedel för sitt arbete samt undersöka andra former av intäkter till Magasinet, exv Crowd Funding. Föreningens ekonomi är ett gemensamt ansvar för alla delar inom organisationen.

Föreningen måste också fortsätta att arbeta med sin egen identitet och medlemsvården. Trots sin långa historik som kulturförening som arbetar för mänskliga rättigheter och yttrandefrihet är den delen av verksamheten relativt okänd för många. Det är viktigt att fler känner till att Ordfront var initiativtagare till den första högskoleutbildningen i mänskliga rättigheter och skapare av DemokratiAkademin och Mänskliga rättighetsdagarna.

Ordfront skulle kunna bli mycket bättre på att locka unga människor och människor med olika bakgrund. Föreningen bör bli bättre på att knyta aktivism till sig i frågor som överensstämmer med målsättningsparagrafen. Analysen ovan visar också att det finns ett utrymme för verksamhet i Ordfronts anda i Sverige idag, som exv. utökad medborgarutbildning/folkbildning i mänskliga rättigheter och demokrati, men även utövandet och stödandet av etisk journalistik och yttrandefrihet/kulturella rättigheter. Få organisationer kan, som Ordfront, knyta samman demokrati och mänskliga rättigheter, något som är och blir alltmera viktigt inför den rådande situationen med ökat stöd för nationalistiska och rasistiska partier.

Ordfront skulle också kunna utveckla sin verksamhet och skapa en sådan ”riktig” MR-organisation som saknas i Sverige idag med möjlighet att lyfta våra frågor utifrån ett MR-perspektiv. En sådan satsning kräver dock ytterligare resurser och finansiering.

Verksamheten 2017-2018

Syfte:

Att i enlighet med målsättningsparagrafen verka för att utveckla och visa sitt engagemang för mänskliga rättigheter, yttrandefrihet, rättvisa, demokrati och solidaritet i Sverige och i världen.

Mål:

Att stärka Ordfronts profil som MR-organisation och kulturförening, utveckla och förstärka samarbetsformer för att nå fler medlemmar och läsare.

Att förstärka ekonomin för att kunna utveckla föreningsverksamheten och fortsätta tidskriftsutgivningen.

Styrelsens viljeinriktning:

Föreningen Ordfront har sedan bildandet för drygt 40 år sedan haft mänskliga rättigheter (MR) i fokus för sin verksamhet. Genom föreningsarbetet, förlaget, magasinet, DemokratiAkademin och MR-dagarna ”gör” vi mänskliga rättigheter varje dag. Men vi kan göra mer. Vi kan göra det tydligare, mer strategiskt och målinriktat. Vi kan anamma ett uttalat rättighetsperspektiv i vårt arbete och vi kan höja rösten för den enskilda människans värdighet och för rättigheternas universalitet och odelbarhet, dvs. att alla rättigheter (ekonomiska, medborgerliga, kulturella, politiska och sociala) är beroende av varandra och gäller för alla – överallt. Även och inte minst i Sverige.

Genom att anta ett rättighetsperspektiv i vårt arbete bidrar vi till att synliggöra och omsätta regelverket till verkliga exempel och faktisk handling. En hemlös har mist sin rätt till bostad, en utnyttjad thailändsk bärplockare har mist sina rättigheter i arbetet, en felaktigt utvisad asylsökande eller en misshandlad hustru har troligtvis mist alla sina rättigheter, kanske sitt liv. Ordfront ska bidra till att tydliggöra rättigheternas innebörd, synliggöra kränkningarna och verka för en progressiv utveckling av rättigheterna. Vi ska kräva och bevaka att staten tar sitt ansvar och verkligen respekterar, skyddar och fullgör rättigheterna – även gentemot tredje man som företag eller icke-statliga aktörer.

Ordfront ska fortsätta vara en organisation vars verksamhet genomsyras av de mänskliga rättigheterna.

Ordfront ska anta ett uttalat rättighetsperspektiv i de frågor som vi redan lyfter och peka ut nya områden där Ordfront bör och kan ta plats och spela en viktig roll. Både i Sverige och internationellt.

Ordfront bör verka för att tydliggöra förhållandet mellan demokrati och mänskliga rättigheter samt verka för att stärka demokratin och rättigheterna i svensk grundlag/konstitution.

Styrelsens arbetsinriktning 2017-2018

Föreningen ska fortsätta att söka externa medel för att i första hand stärka upp och utveckla den redan befintliga verksamheten, i andra hand för att starta nya, separata projekt. Ordfront ska vara öppen för initiativ utifrån och kunna vara värd för nya projektidéer om dessa går att finansiera externt. Det är dock viktigt att alla nya projekt följer föreningens målsättning och inriktning samt stärker moderorganisationen. Aktiviteter och verksamhet under perioden ska tydligt hänga ihop med Ordfronts grundtanke om alla människors lika värde och rättigheter, demokrati och yttrandefrihet samt solidaritet.

Ordfront ska under perioden fortsätta att stärka sin kulturprofil, både i form av att skapa fler uttryck och genom vår opinionsbildning.

Styrelsen ska verka för att Ordfront under 2017 och 2018 får en sund ekonomi och förbättrar sin likviditet så att föreningen och dess verksamhetsdelar åter kan växa och utvecklas samt att personalen kan arbeta under tryggade former och förhållanden. Styrelsen ska till exempel undersöka om och i så fall hur det ackumulerade negativa kapitalet kan förändras eller om en organisationsförändring måste ske för att påverka situationen.

Nya former av finansiering måste prövas, exempelvis Crowd Funding.

Planerade och riktade värvningsinsatser ska vidtas och stärkas.

Övergripande och gemensamma strävansmål 2017 och 2018

Styrelsen och kansliet ska fortsätta arbetet med att skapa hållbara ekonomiska förutsättningar för hela föreningens verksamhet.

Medlemstappet ska upphöra och medlemsantalet öka. Målet ska vara 4500 betalande medlemmar vid årsskiftet 2017/2018.

Ordfront ska fortsätta, utveckla och stärka, samarbetet mellan de olika verksamhetsgrenarna i föreningen.

Ordfront ska söka bidrag från lämpliga givare för i första hand redan pågående verksamhet. Alla projektidéer och ansökningar från de olika verksamhetsgrenarna ska alltid förankras hos GS och styrelsen via ordföranden. Ett projekt ska alltid medverka till att stärka Ordfronts profil och ordinarie verksamhet.

Ordfronts synlighet ska öka. En särskild satsning på kommunikation görs under perioden. Samhörigheten mellan enheterna behöver tydliggöras.

En ny organisationsform eller ny enhet (Ordfronts MR-akademi) för ett mer aktivt arbete för mänskliga rättigheter, demokrati och aktivism skapas.

Ordfronts styrelse genomför ett nytt visions- och strategiarbete under perioden. Detta arbete omfattar även en förnyad och uppdaterad omvärldsanalys.

En separat visionsdiskussion genomförs för Ordfront Magasin. Föreningens roll och förhållande med Demokratiakademien utvärderas och förtydligas.

Föreningsarbetet

Konkreta målsättningar 2017-2018

Den debatt och det politiska klimat som råder riskerar att urholka principen om rättigheternas universalitet, vilket ökar behovet av att sprida kunskap om mänskliga rättigheter och demokrati. Föreningen startade därför under våren 2016 kurser i mänskliga rättigheter och demokrati, som dels är ägnade att stärka Ordfronts profil som utbildare och opinionsbildare i ämnena, dels stärka människors förståelse för rättigheter och demokrati. Utbildningen har hittills enbart hållits i Stockholm men kan framöver komma att genomföras på olika orter i landet. Under perioden ska föreningen fortsätta att utveckla sin utbildningsverksamhet. Kurserna ska erbjudas såväl till folkhögskolor som till studieförbund men även kunna säljas till företag och organisationer. Även kurser i egen regi till medlemmar och allmänheten (Bli en demokratisk människorättsförsvare) fortsätter. Utbildningen ska även erbjudas till lokalföreningar eller lokala arbetsgrupper. En

särskild utbildningshelg erbjuds de ombud/föreningar som visar intresse av att skapa förutsättningar för att kurserna genomförs i deras område.

Under perioden fortsätter även föreningen sitt arbete med att lyfta rätten till bostad och utvecklar det påbörjade samarbetet med organisationer som Jag vill ha bostad.nu, Hyresgästföreningen och nätverket mot ”renovräkning”. Målsättningen är att sprida kunskap om vad rätten till bostad innebär (exv. genom att anordna en konferens) och att skriva en nationell rapport om bostadssituationen i Sverige.

Det digitala medlemskap som lanserades i december 2015 utvecklas med nya betalningsmodeller för snabb tillgång till medlemskap och läsning. 2017 lanserades en ny hemsida, ordfrontmagasin.se, för att förbättra läsoplevelsen samt ge bättre förutsättningar att sälja annonser

Aktiviteter anordnas på fler platser i landet med målsättningen att stärka eller skapa nya lokalföreningar/arbetsgrupper. Samverkan med DemokratiAkademin görs för att träna utbildare i demokratis ABC, demokratiska processer, samt utveckla den internationella hemsidan Democracy.se

Tillsammans med Ordfront Magasin fortsätter föreningen att driva frågan om lagliga vägar in i Europa och en stärkt asylrätt i Sverige och Europa. Ordfront följer upp sitt engagemang kring företags ansvar för folkrättsbrott, särskilt utvinningsindustrin, offers rätt till kompensation, extra territoriellt ansvar och etiska placeringar av pensionsfonder samt visseblåsares betydelse för demokrati.

Ordfront ska genom sina olika enheter regelbundet initiera och eller/anordna och genomföra utåtriktad informationsverksamhet (debatter, seminarier, samtal mm) kring frågor kopplade till de olika kärnområdena eller till någon av de kampanjer som genomförs eller artiklar som publiceras.

Ordfront ska fortsatt hålla hög kvalitet på inresta föreläsare/seminariedeltagare på MR-dagarna och erbjuda svensk publik världsledande talare.

Ordfront ska sträva efter att förnya mötesformerna och platserna för evenemangen för att nå ut till fler grupper i samhället. Fler samarbeten med närliggande organisationer ska ske under förutsättning att Ordfronts roll och insats är tydlig och synlig.

En kommunikationsplan tas fram årligen för att bidra till att föreningens synlighet ökar ytterligare, dels genom bättre användning av hemsidorna och nyhetsbrev, dels genom att användningen av sociala medier utvecklas och minst en föreningsblogg/Facebooksida, kopplad till någon av hemsidorna. Nyhetstjänsten MyNewsDesk används för att nå ut till icke-medlemmar och media. Föreningen är sedan början av 2016 medlem i Globalportalen i syfte att nå fler och nya grupper, främst unga.

Ordfront ska bli mer aktiv som opinionsbildare i frågor om mänskliga rättigheter, demokrati, kulturpolitik och yttrandefrihet. Av särskild betydelse är att profilera dessa frågor i tydlig relation till den spridning som rasism, inkluderat islamofobi och antisemitism, har fått i Sverige och Europa. Ordfront ska ta avstånd från den ökade synlighet som icke-demokratiska och människorättsfientliga grupper får i samhället och tydliggöra yttrandefrihetens gränser.

Ordfront ska skapa möjligheter för praktikanter från universitet, folkhögskolor eller högskolor att arbeta hos föreningen men ska också verka för att fler volontärer knyts till verksamheten.

Ordfronts roll som juridisk värd och en av huvudarrangörerna för MR-dagarna ska fortsatt syn- och tydliggöras, såväl före som under konferensen. Ordfront ska fortsätta att ha en viktig roll i

planeringen av MR-dagarna och integrera konferensen i högre grad med övrig verksamhet. Kortare grundutbildningstillfällen kring MR och/eller praktisk demokrati ska regelbundet genomföras av Ordfront under dagarna.

Ordfront och DemokratiAkademin bör fortsättningsvis dela på en arrangörsggrupplats – formerna för detta bör under perioden tydliggöras.

Nya former för medlemsvärvning prövas och en strategi för medlemsvärvning tas fram.

Ordfront ska under perioden ytterligare synliggöra, utveckla och förtydliga syftet med Demokratipriset.

Under perioden ska fortsatt de populära kurserna i att skriva kriminalromaner erbjudas. Nya skrivarkurser tas fram och genomförs under perioden. Skrivarkurserna genomförs enbart om de ger en intäkt med minst hälften av medlemsavgiften.

Kampanjarbetet kring demonstrations-, yttrandefrihets- och åsiktsfrihet i Ryssland (Bolotnajafångarna) fortsätter och utvecklas för att riktas mot att förstärka kulturarbetarnas roll i landet. Projektmedel söks för det fortsatta arbetet.

Nya samarbeten med Ordfront förlag inleds.

Utåtriktade aktiviteter 2017

Att närvara på mässor och större konferenser kan vara ett bra sätt att öka Ordfronts synlighet på. Erfarenheten visar dock att sådan närvaro måste vara strategisk och väl förberedd för att insatsen ska vara värd de kostnader som medförs. Vid utåtriktade insatser synliggörs alla delar av Ordfronts verksamhet samt hur de hör ihop. Ordfront planerar under 2017 att delta i Kulturnatten (Stockholm) Allmändagen (Botkyrka), Folkbildningsforum (Linköping), Mänskliga Rättighetsdagarna (Jönköping) och Socialistiskt Forum (Stockholm).

Som ett resultat av att Fria Tider erbjuds utrymme på Bokmässan i Göteborg avstår Föreningen under 2017 att medverka i arrangemanget.

Föreningen med de olika enheterna ska under 2017 ha gemensam närvaro och synlighet på ett par få, och väl utvalda evenemang, med ambitionen att satsa smart: stort där vi har förmågan och möjligheten till genomslag, smart på andra ställen. Vi ska välja att närvara enbart för nätverkande vid evenemang där vi inte har en självklar plats eller riskerar att slukas upp av arrangemangets storlek.

Releasesamtal i samband med att ett nytt nummer av OM släpps, återupptas och utvecklas för att nå en större publik samt ge större genomslag.

Kursen ”Bli en demokratisk människorättsförsvarare” som startades 2016 erbjuds i egen regi i Stockholm, såväl under våren som hösten. Arbetet med att få in kurserna på folkhögskolor och studieförbund fortsätter. Kurserna kan även erbjudas till lokalföreningar eller lokala arbetsgrupper.

Föreningen bevakar även viktiga MR-frågor och särskilt utvecklingen kring situationen för EU-migranternas rättigheter, rätten till bostad, företags ansvar generellt och det väntade åtalet mot Lundin Oil särskilt, yttrandefrihetens gränser och lagliga vägar in i Europa. Dels genom artiklar och blogginslag, dels genom att anordna samtal och debatter och ev. podcasts.

Ordfront Magasin

Ordfront Magasin är föreningen Ordfronts oberoende medlemstidning. Ett abonnemang på tidskriften är bundet till medlemskapet men det finns också möjlighet att köpa tidskriften som lösnummer och prova-på prenumerationer. En digital version finns att köpa som lösnummer, och digitalt medlemskap är också möjligt, via hemsidan. OM görs tillgänglig för institutioner genom Nätverkstan, och i lösnummer för allmänheten via Interpress (kioskförsäljning). Magasinet kommer årligen ut med sex nummer. Magasinet följer föreningen Ordfronts målsättningsparagraf. Med ambitionen att vara en radikal reportage-idé och kulturtidskrift skildrar och granskar den ett brett fält av områden, alltid med mänskliga rättigheter i grunden:

- Sociala och socioekonomiska
- Asyl- och flyktingfrågor
- Klimat- och miljöfrågor
- Kultur och kulturpolitik
- Inrikes politik
- Internationella rättvisefrågor och konflikter

Omvärldsanalys:

Närliggande publikationer (nät- eller tryck) är Bang, Vi-tidningen, Filter, Re:Public, Arena, Arbetaren. Särskiljande för Ordfront Magasin är att OM är bredare i tilltalet och att reportageformen har en framskjuten plats. OM är också obundet av sådana starka ägarintressen som en fackförening eller politiskt parti kan utgöra.

Socialdemokratiska tidskrifterna Tvärdrag och Tiden, som låg OM rätt nära i utformning, ämnesområden och ibland också tonfall (även om de var mer renodlade idé-tidskrifter) lades under 2016 ner.

Den fortsatta trenden när det gäller läsande är den ökande frekvensen av gratismedier, inklusive webbtidningar, och vad gäller tidskriftsläsande är trenden att publiken är mer specialintresserade. Nätpublikationer som Politism och KIT har etablerat sig som snabbklickade, politiskt färgade debattidskrifter online och gratis. För att möta trenden med ökad läsning och debatt på nätet, ska Ordfront magasin under våren 2017 göra om sin hemsida till ett läsvänligare, snyggare och mer överskådligt format. Utvalda artiklar ur papperstidningen ska läggas ut – med emfas på de som kan väcka debatt.

Under de senaste åren har Sveriges offentliga/politiska debatt polariserats. OM ska sträva efter att vara en röst som går att lita på i frågor om mänskliga rättigheter; asylrätt; demokratiska grundvärderingar och humanism. Det gäller också mer än någonsin att hålla journalistiska värderingar som korrekta fakta och god publicistisk sed högt, i den så kallade ”post-fakta”-tidsåldern.

Utmaningar och risker:

Upplagan/medlemsantalet sjönk alltjämt under 2016 och ligger i januari 2017 på cirka 3900. Med lösnummerförsäljning, friexemplar och institutionsprenumerationer ger det en upplaga på cirka 4600 ex/nr. Att vända den minskande trenden är den stora utmaningen. Under 2017 ska därför TeleMarketing-värvare anställas, Magasinet hemsida göras om, Crowd funding organiseras och andra marknadsföringsåtgärder göras. De externa event som görs måste spetsas och ha med

medlemsvärkning i fokus. Att behålla en hög kvalitet på magasinet är en utmaning i en kärv ekonomisk situation där minskade medlemsintäkter betyder minskade medel för att producera magasinet. Med bibehållen hög kvalitet behåller Magasinet sina betalande läsare och stödet från Statens Kulturråd fortsätter. Att tydliggöra medlemskapets andra fördelar: dvs. att man utöver en läsoplevelse också stödjer en MR-förening med alla dess aktiviteter, är ett sätt att stärka medlemmarnas vilja att stanna kvar. Ett annat sätt att möta ekonomiska och kvalitetsmässiga utmaningar är att hitta nya medel för journalistiska projekt, exempelvis genom Crowd funding, något som kommer att organiseras under 2017.

Utgivningen 2017:

Under flera år har medlems-/prenumerantantalet fallit. Därmed smalnar också magasinet ekonomiska möjligheter, även om bidrag från Statens kulturråd består (och har höjts) och annonsförsäljningen är i stort oförändrad från föregående år. För att möta detta ska Magasinet 2017 sträva efter:

-Skarpare och effektivare marknadsföring.

Vår tids sociala medier består av ett mäktigt flöde av information som lätt dränker enstaka röster, hur välformulerade de än är. Därför vill Ordfront magasin under 2017 nå ut mer, och producera ännu bättre material:

-Tillföra spetskompetens för att nå läsare och uppmärksamhet framförallt via nätet.

-Spetsa redaktionsrådet ytterligare, och fortsätta med täta möten.

-Göra om vår marknadsförande (via utvalda gamla artiklar) hemsida så den blir snyggare, proffsigare och mer lockande.

-Planera offentliga event mycket noga med exakta mål och målstrategier för medlemsvärkning.

-Välja minst två undersökande journalistiska projekt att bekostas med Crowd funding, i samarbete med lämpliga frilansande skribenter.

-Undersöka möjligheten att ge ut en pamflett med fördjupad journalistik/opinionsdrivande material.

-Utöka kontakten med läsarna och medlemmarna och arbeta med läs- och målgruppsundersökningar.

-Utreda möjligheten att fortsätta ge ut OM i tryckt format.

Under 2017 planerar Ordfront magasin utkomma med 6 nummer, varav minst ett ska ha utökat sidantal. Det så kallade litterära numret, OLM, flyttas till första numret 2018, för att optimera annonsförsäljning.

DemokratiAkademin:

Organisation:

DemokratiAkademin är ett nätverk med Föreningen Ordfront som initiativtagare och huvudman för kansliet. Genom nätverksmedlemmarna delas kunskap och metoder utvecklas för utbildning i demokrati och mänskliga rättigheter. Under de närmaste verksamhetsåren ska

DemokratiAkademins fortsätta verka för att stärka nätverket genom god kommunikation med medlemmarna, erbjuda regelbundna nätverksträffar och samverka med varandra.

Omvärldsanalys

Rasism, islamofobi, afrofobi, rädsla och oro breder ut sig, lokalt, nationellt och globalt. DemokratiAkademins samverkande har identifierat högerpopulismens utbredning som sin största utmaning under de kommande åren. DemokratiAkademins behöver samverka med aktörer som kan antirasistiska strategier och förena dessa med våra kunskaper och metoder för demokrati. Nätverket ska aktivt verka i kunskapsspridningen kring vad som behövs för att omsätta demokratins teori till praktik och ge kunskap i hur det kan säkerställas att en demokrati har en rättsstat som lever upp till demokratins värdegrund. Nätverket ska bidra med verktyg till hur hoten mot demokrati och mänskliga rättigheter kan motverkas.

Nya demokratiska rörelser väcks till liv runt om i världen. Genom flyktingvågen, terrorattentat och främlingsfientliga partiers framväxt, så växer nu en enorm vilja fram bland människor att organisera sig, och den organiserade antirasismen, feminismen och demokratiska aktivismen har tydligt visat sin närvaro och position. DemokratiAkademins ska samverka med dessa krafter och medverka till att färre parallella processer förs och fler samarbeten görs för demokrati och mänskliga rättigheter.

Att göra demokrati och mänskliga rättigheter i praktiken är aktuellt och rätt i tiden.

DemokratiAkademins uppfattning är att såväl civilsamhället som det offentliga rummet är mottagligt för ökad kunskap om hur strukturer samverkar, samt för metoder för att lyckas med ett så kallat förebyggande arbete som adresserar kärnan av orsaker istället för att hitta kortsiktiga lösningar på problem som sällan medför ökat medbestämmande bland de människor som är berörda. Vi ser skolan och folkbildningen som en omistlig del i detta arbete och fortsätter därför fokusera på våra samarbeten kring skolans och folkbildningens demokratiuppdrag.

Konkreta mål för organisationen:

- Att stärka DemokratiAkademins nätverk
- Att medlemmarna i nätverket erbjuds bra nätverksträffar och får tillgång till bra kunskap och metoder.
- Att det utvecklas en hållbar organisationsplattform för kansliet och nätverket
- Att tydliggöra DemokratiAkademins förhållande till huvudmannen Föreningen Ordfront

Kommunikation

DemokratiAkademins kansli ansvarar för all kommunikation om nätverkets arbete via hemsida, nyhetsbrev, sociala medier och tryckt material. DemokratiAkademins största kommunikationsplattform är via nätverket genom att kansliet levererar högkvalitativa uppdrag och har nöjda uppdragsgivare både i och utanför nätverket.

DemokratiAkademins har idag gott renommé i Sverige vilket i sin tur gör att det sprids gratis marknadsföring genom samverkande i nätverket och externa uppdragsgivare.

Konkreta mål för kommunikation:

- Att synliggöra de metoder vi utvecklat tillsammans med våra samverkande.
- Att sprida och fortsätta utbilda kring vår jubileumsbok och vårt metodmaterial
- Att ta fram en kommunikationsplan

Uppdrag för kansliets anställda 2017:

De anställda vid DemokratiAkademiens kansli är populära att anlita som föreläsare och processledare.

Under verksamhetsåret fortsätter påbörjade samarbeten med exempelvis: Farstas skolor, ABF Uppsala, Förbundet förskollärarna Reacta, RIO Folkhögskolor, Håbo kommun, Hyresgästföreningen region Mitt, Nämnden för statligt stöd till Sveriges trossamfund, Haninge kommun, Skärholmens Stadsdelsförvaltning, Söderhamns kommun, Tyresö kommun, Arvidsjaurs kommun, MR-dagarna.

Kansliet kommer att fortsätta sitt arbete med att sprida kunskaper om hur demokratis teori omsätts till praktik. Den demokratiska verkstaden behöver mer än någonsin spridas till fler aktörer i vårt samhälle. Demokratiakademiens kunskaper om hållbar demokratiutveckling, det demokratiska ledarskapet, och det demokratiska samtalet kommer att synliggöras och spridas under verksamhetsåren.

Konkreta mål för utveckling av uppdrag under perioden:

Att prioritera uppdrag med koppling till hållbar demokratiutveckling, föreningsutveckling, demokratiskt ledarskap, medborgardialog, barn och ungas inflytande, barnrättsperspektivet och skoldemokrati.

Att skapa nya, långsiktiga verksamheter ihop med nätverkets samverkanspartners

Att utvärdera samverkansprojekten och dokumentera erfarenheter efter avslutade verksamheter.

Att skapa en demokratikonferens – en ny mötesplats för demokratifrågor i Sverige, där DemokratiAkademien tillsammans med föreningen Ordfront vill vara en av huvudarrangörerna och initiativtagare.

Verksamhetsutveckling

Under perioden kommer kansliet att prioritera utvecklingen av den interna organisationsstrukturen tillsammans med nätverket och Föreningen Ordfront.

En av DemokratiAkademiens främsta styrkor är de metoder som används och utvecklas för att lyckas med demokrati i praktiken. Därför kommer vi under verksamhetsåren att utveckla samarbetet med olika frilansande medarbetare. Under verksamhetsåret ska tid prioriteras för kansliet att utveckla och sprida sina metoder. Bland annat ska Democracy.se översättas till fler språk, spridas till relevanta aktörer samt uppdateras.

Utmaningar och risker för nätverkets överlevnad

Motorn för DemokratiAkademins kansli, som är placerat hos föreningen Ordfront som tog initiativ till nätverket. Föreningen har juridiskt och ekonomiskt ansvar för DemokratiAkademins kansli, och därmed också arbetsgivaransvaret för personalen.

Precis som för Mänskliga Rättighetsdagarna har DemokratiAkademins kansli ett uppdrag att söka bidrag eller sälja tjänster för att täcka sina personalkostnader och bidra till de gemensamma kostnaderna. Om uppdragen tar för mycket tid i relation till hur stor den ekonomiska ersättningen blir, finns en risk att det inte finns tid till behövlig metod-och materialutveckling samt till administration och marknadsföring.

2016 minskades personalstyrkan från tre anställda till två tillsvidareanställda p.g.a. färre långsiktiga uppdrag. Under vintern 2016/2017 slutade en av de fast anställda vid DemokratiAkademins kansli. På grund av svag likviditet och osäkra intäkter kommer tjänsten att tillsättas först under sommaren 2017 (se mer ovan om gemensamma utmaningar sid 3).

För att bibehålla verksamheten och ha möjlighet att utvecklas behöver DemokratiAkademien en stabil ekonomi över en längre tidsperiod. För att möjliggöra detta krävs ett konstant uppbyggnadsarbete för att skapa fler långsiktiga finansieringsmöjligheter.

Under våren 2017 har två Allmänna Arvsfondsprojekt skickats in där DemokratiAkademins kansli kommer att få långsiktiga uppdrag om projekten går igenom.

Under perioden behöver huvudmannen, föreningen Ordfront, fastslå en långsiktig, hållbar utvecklingsplan för DemokratiAkademien och fastställa förutsättningarna för dess framtida verksamhet.

Mänskliga Rättighetsdagarna

Mänskliga Rättighetsdagarna, MR-dagarna, är Nordens viktigaste och största samlade mötesplats för frågor kring mänskliga rättigheter. År 2017 arrangeras MR-dagarna i Jönköping och 2018 i Stockholm.

Syfte och mål

Idén om de mänskliga rättigheterna är ett av mänsklighetens största framsteg. Respekten för mänskliga rättigheter är en grundval för fred, frihet, rättvisa, demokrati och hållbar utveckling. Mänskliga Rättighetsdagarnas övergripande målsättning är att bidra till att respekten för de mänskliga rättigheterna genomsyrar samhället.

Mänskliga Rättighetsdagarna syftar till:

- att bredda och fördjupa det offentliga samtalet samt sprida kunskap kring mänskliga rättigheter
- att lyfta de mänskliga rättigheterna högre upp på den politiska dagordningen
- att skapa en arena för alla som arbetar med eller intresserar sig för mänskliga rättigheter att träffas och utbyta erfarenheter och utveckla samarbetet mellan frivilligorganisationer och de myndigheter som har ett särskilt ansvar för mänskliga rättigheter
- att erbjuda kunskap och metoder för praktisk tillämpning av de mänskliga rättigheterna

- att lyfta fram utmaningar inom området för mänskliga rättigheter lokalt och globalt
- att bidra till att utveckla lokalt och regionalt MR-arbete i Sverige genom att förlägga arrangemanget i olika delar av landet

Konkreta målsättningar Mänskliga Rättighetsdagarna 2017 och 2018:

- 75-200 olika organisationer, myndigheter och företag medverkar som utställare och/eller programarrangörer
- Minst 75-150 högkvalitativa programpunkter som behandlar årets tema samt andra aspekter av mänskliga rättigheter och utvecklingsfrågor. 1500-5000 personer tar del av detta program. Ambitionerna för 2017 är i den lägre delen av spannet medan vi inför 2018 hoppas nå en högre nivå.
- På utställartorget genomförs minst 50 miniseminarier och andra framträdanden som är kostnadsfria för besökarna att ta del av.
- Minst 30 000 besök på MR-dagarnas hemsida.
- Minst 10 inslag i rikstäckande medier samt stor täckning i lokala medier.
- Minst 15 kompetenshöjande seminarier/workshops genomförs för särskilda yrkesgrupper med minst 200 deltagare.
- Utställartorget och miniseminarier skall vara gratis för besökare att ta del av. Det ska finnas en möjlighet för ett antal små organisationer att delta på utställartorget/ miniseminarier kostnadsfritt.

Ambitioner och utmaningar

Generellt är utmaningarna och förutsättningarna inför 2017 respektive 2018 års Mänskliga Rättighetsdagar av ganska olika karaktär. 2017 kommer att bli ett ekonomiskt utmanande år. Samtidigt har ett mångårigt förarbete gjort att förutsättningarna lokalt är mycket goda, engagemanget och intresset för MR-dagarna är stort. Inför Stockholm 2018 ser det ekonomiska läget bättre ut. Samtidigt ser vi andra utmaningar, bland annat svårigheter att nå ut och locka publik i en storstad där utbudet av evenemang redan är stort. Inför 2018 byggs också för första gången en lokal arbetsgrupp för MR-dagarna upp i Stockholm, vilket är en spännande utmaning.

MR-dagarna har sedan 2008 haft ambitionen att förankra MR-dagarna lokalt och regionalt. Av den anledningen har en lokal arbetsgrupp etablerats i Jönköping och en motsvarande är under uppbyggnad i Stockholm inför 2018. Utöver dessa arbetsgrupper arrangeras stormöten med lokalt civilsamhälle och förarrangemang. Ambitionen är att i så stor mån som möjligt anpassa MR-dagarna efter lokala och regionala behov och önsknings. Detta kan t.ex. innebära skraddarsydd programspår för specifika målgrupper, att särskilda frågeställningar lyfts under MR-dagarna, att erbjuda kompetensutvecklingsinsatser innan/efter MR-dagarna m.m. En satsning på kompetensutveckling och nätverkande för programarrangörer gjordes 2016 och var mycket uppskattad, detta kan förhoppningsvis upprepas och utvecklas.

Ambitionen från 2014 att bryta det klassiska seminarieupplägget och att i större utsträckning kombinera samtal med en mångfald av olika kulturella och konstnärliga uttryck kvarstår. Detta är samtidigt en stor utmaning då det ställer höga krav på programläggning och inte minst kostnadseffektiva lösningar (särskilt inför 2017).

Vi avser också att ytterligare utveckla möjligheten till nätverkande och möten under MR-dagarna. Satsningar på mingel för olika målgrupper samt möten med talare under mer avspända former, t.ex. ”Fika med Anders Kompass” genomfördes 2016 och kommer att följas upp.

Ytterligare en ambition för 2017 och 2018 MR-dagar är att fortsätta utveckla konceptet med en tredje helt kostnadsfri dag. Utvärderingar från 2015 och 2016 visar ett behov av att göra vissa förändringar av upplägget. Idén att bredda arrangemanget och inkludera målgrupper som inte har möjlighet att ta del av den avgiftsbelagda delen är god. Att alla skall kunna delta i en diskussion om mänskliga rättigheter har per definition ett stort värde för MR-dagarna. Låga kostnader samt tillgängliga och centralt belägna lokaler gör träsklarna för ett deltagande låga. Dock har intresset inte varit tillräckligt stort för att motivera kostnaderna och upplägget måste därför justeras.

Det interna organisationsutvecklingsarbetet för att hitta hållbara strukturer för att driva projektet MR-dagarna har hunnit långt. Detta handlar om att trygga bl.a. ekonomiska förutsättningar, långsiktiga samarbeten och personalbemanning på det nationella kansliet samt att utveckla våra strukturer för att jobba med tillfälliga lokala kanslier och arrangörsgrupper. En långsiktig projektplanering innebär också att flera års konferenser planeras parallellt för att i god tid hinna skapa rätt förutsättningar på den ort där MR-dagarna ska hållas.

MR-dagarna har under sina 15 verksamhetsår märkt av en drastiskt förändrad inställning från det offentliga Sverige gentemot arrangemanget. Från att ha varit intressant huvudsakligen för UD har fler departement men också myndighetsverige samt kommuner och landsting/regioner fått upp intresset för MR-dagarna. Detta är en mycket positiv utveckling som vi hoppas att MR-dagarna som projekt i viss mån varit medskapare till. Men utvecklingen innebär också utmaningar i programläggning: Hur erbjuder vi olika yrkesgrupper i det offentliga relevant fortbildning på rätt nivå? Riskerar vi att lägga för stort fokus på praktiskt MR-arbete i Sverige och därmed tappa det globala perspektiv eller mer etiska och filosofiska diskussioner om MR? Här finns ett behov av ett förstärkt programarbete och högre kunskapsstillförsel till programkoordinator och projektledare. Kanske genom ett mer omfattande arbete med programråd eller genom samtal med fokusgrupper inom valda målgrupper.

Kommunikation och marknadsföring är oerhört viktigt för att involvera fler i arbetet inför varje års MR-dagar, för att locka deltagare och för att nå ut med evenemanget i media. MR-dagarna har redan ett ambitiöst kommunikationsarbete, men det behöver bli mer strategiskt, nå ut till fler målgrupper och kommunikationen på engelska och ev. andra språk behöver förstärkas. Förstärkningar i arbetet gjordes under 2016, en utmaning blir att upprätthålla detta arbete under det ekonomiskt utmanande 2017.

Att erbjuda deltagare, arrangörer och talare en trygg miljö under MR-dagarna är viktigt. MR-dagarna har länge förlitat sig på att säkerhetsansvarig personal på den anläggning vi hyr in oss på, samt att polis på orten gör en riskanalys och ansvarar för att följa upp hot, incidenter och tillbud under konferensen. Allt eftersom arrangemanget vuxit sig större har vi dock insett att detta inte är tillräckligt. En mer omfattande analys och handlingsplan togs fram under 2015 med syfte att skapa större trygghet och beredskap samtidigt som evenemangets öppna karaktär bibehålls. Under 2016 skedde ett strukturerat arbete med planen och det kommer att utvärderas och utvecklas under 2017 och 2018.

Ett annat område som vi avser förstärka under perioden 2017-2018 är projektets hållbarhetsarbete, särskilt med avseende på ekologisk hållbarhet. Ett stort evenemang som lockar tusentals tillresta personer innebär också en ekologisk belastning. Som arrangörer har vi redan vidtagit många åtgärder för att minska vårt ekologiska fotavtryck, bl.a. att endast servera vegetarisk mat samt att sluta servera mineralvatten till de årligen ca 500 medverkande i programmet. Vi avser under perioden 2017-2018 att systematisera detta arbete genom att ta fram

en tydlig och kortfattad plan samt att också bli bättre på att kommunicera de insatser vi redan gör.

Finansiellt är Ordfronts sammantagna ekonomi en utmaning för Mänskliga Rättighetsdagarna. (se ovan under Utmaningar och risker sid 3).

Omvärldsanalys

Det finns få, om än något evenemang i Europa som går att jämföra med MR-dagarna, som är årligen återkommande, initierat av civilsamhället och lockar 2500 personer eller fler. En sammanställning visar att de konkurrerande konferenserna/mötesplatserna under 2017 är följande:

Europa

- International Human Rights Forum (IHRF). Konferens i Lucerne, Schweiz. Anordnas sedan 2004 årligen alternativt vartannat år. Likt MR-dagarna med temaspår samt prisutdelning. 11th International Human Rights Forum Lucerne (IHRF) 2017 äger rum den 9-10 maj 2017 på the Swiss Museum of Transport in Lucerne med temat "Human Rights and School".
- Human Dimensions Implementation Meeting. Anordnas av OSCE (Organisation for Security and Co-operation in Europe). Årlig tvåveckorskonferens. På HDIMs hemsida benämner de konferensen som Europas största konferens på temat mänskliga rättigheter och demokrati samt att konferensen är speciell då NGOs bjuds in att delta och föra en direkt dialog med nationella statsrepresentanter.

Nationellt

Intresset för politisk debatt och idédebatt är stor idag. Nya samtalsscener dyker upp i många av landets städer. Kulturfestivaler, traditionella arenor som studieförbundens föreläsningsserier och sociala forum erbjuder också ett delvis liknande program som MR-dagarna. MR-dagarna är dock unikt i sitt slag vad gäller bredden av MR-frågor som avhandlas och, inte minst, bredden av deltagargrupper. Detta är evenemangets styrka.

Evenemang vi särskilt bör förhålla oss till under 2017 och 2018 är:

- Defenders' Day – Civil Rights Defenders konferens av och med MR-försvare. Hålls på våren vartannat år, nästa gång 2018.

Right Livelihood Award – Det alternativa Nobelpriset som delas ut sent i november/början av december varje år i Stockholm och som ofta har människorättsaktivister som pristagare.

Stockholm Human Rights Award, delas ut varje år i månadsskiftet november/december och arrangeras av svenska advokatsamfundet, International Bar association och ILAC, International Legal Assistance Consortium.

- Teskedsdagen, mitten av november varje år. Ofta 14 november.
- Mediedagarna, 27-28 september 2017 i Göteborg på Svenska Mässan, i anknäring till Bok & Bibliotek. Meg är ett forum för det politiska samtalet om mediefrågor och för aktuella frågor inom medieutveckling. Guldspaden delas ut under dessa dagar.
- Bok & Bibliotek, 2017 hålls den 28 september till 1 oktober i Göteborg.

- Mötesplats social hållbarhet anordnas i Umeå den 14-15 juni 2017.
- Mänskliga rättigheter i praktiken, SKL, håller kurs på fem orter för förtroendevalda och tjänstemän i kommuner, landsting och regioner
- Almedalen, 2-9 juli 2017. Växer som bekant från år till år. Andelen företag ökar snabbast bland arrangörerna, men i faktiskt antal arrangemang ökar även fackliga organisationer, intresseorganisationer (där civilsamhällesorganisationer räknas in) samt kommuner och landsting.
- Forum för integration & social samanhållning, augusti i Nyköping.
- Kvalitetsmässan och Politikerdagarna, 14-16 november (2017) i Göteborg. Detta evenemang hålls vartannat år och enligt vår erfarenhet så attraherar evenemanget ett stort antal politiker och tjänstemän från lokal och regional nivå.
- EU-toppmöte i Göteborg 17 november
- Folkbildarforum: Mod och Motstånd, 28-29 november 2017, Linköpings Konsert & Kongress. Folkbildarforum är Sveriges enda konferens om bildning och samhällsutveckling.

Lokalt/regionalt (2017)

En stor del av deltagarna på MR-dagarna, ofta nära hälften, kommer från den region i vilken evenemanget är förlagt. Faktorer som kan påverka antalet deltagare ligger därför också på ett lokalt och regionalt plan. En omvärldsanalys för Jönköpings län ger följande:

- Smålands litteraturfestival, Jönköpings teater, 4 februari 2017
- Offentliga föreläsningar Jönköping University, varannan torsdag hela året. Samarbete med MR-dagarna på gång.

Riskanalys och hur riskerna kan motverkas:

Finansiering:

Projektet MR-dagarnas finansiering vilar på 3 huvudsakliga ben. En grundfinansiering består av årliga avgifter från de (2017) 8 huvudarrangörerna (50 000 per organisation). En annan del är stöd från Regeringskansliet, Sida, nationella myndigheter och från lokala och regionala finansiärer (kommun/landsting/länsstyrelse). Denna del uppgår årligen till ca 40 % av projektets omsättning. Det tredje benet är intäkter från programarrangörer, utställare och biljettintäkter.

Ett orosmoment 2017 är att förutsättningarna för stödet från Sida/Forum Syd förändrats och att bidraget först betalas ut efter genomfört arrangemang. Inledningsvis såg bidraget ut att helt utebli. Folke Bernadotte Akademin valde att inte ge MR-dagarna stöd för 2017. Den lokala och regionala finansieringen för 2017 är jämförelsevis på en låg nivå. Evenemanget blir därför mer beroende av att generera egna medel, samt att hålla nere kostnaderna. För 2018 är de lokala och regionala stödet mera omfattande, samtidigt som de externa kostnaderna är högre.

Intresset för att medverka på MR-dagarna som programarrangörer och utställare bedöms som fortsatt stort. Oftast får inte alla som anmäler intresse plats. Intresset att lösa biljett kräver intensivt arbete för att upprätthålla, men det är sannolikt inte någon större risk för ras i deltagarantal.

Lokal och regional förankring:

Lokal och regional förankring är viktig för att dels nå långsiktiga mål om fördjupat MR-arbete i regionen, dels för att säkerställa programutbud och intäkter, biljettförsäljning, volontärrekrytering, mediabevakning m.m. MR-dagarna bör också försäkra sig om att inte bara förankra projektet med kommun, landsting/region och Länsstyrelse utan i lika hög grad värna ett samarbete med lokalt civilsamhälle.

Centralt/Lokalt kansli och arrangörsgrupp

Denna risk syftar på missförstånd och motsättningar som kan uppstå när organisationen förändras genom att exempelvis lokala kanslier och arrangörsgrupper knyts till projektet. Prioriteringarna lokalt och centralt kan se olika ut, varför det är viktigt att en tydlig organisationsstruktur med delegationsordning och tydligt definierade mandat finns på plats.

XX